

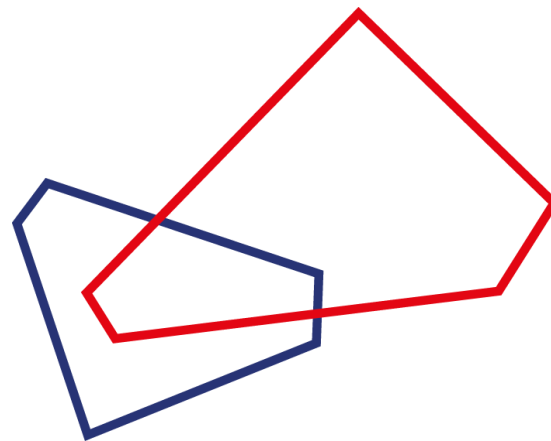


**MINISTÈRES  
SOCIAUX**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Administration  
centrale des  
ministères  
sociaux**

**SECOND  
GRAND  
SITE**



**Réunion publique relative aux impacts du projet**

6 décembre 2021



# Aurélie PICQUE

modératrice de la réunion



# DÉROULÉ DE RÉUNION

- Introduction
- Présentation du projet
- Zoom sur les impacts
  - En phase chantier
  - En phase d'exploitation
- Échanges avec le public



# Jacqueline BELHOMME

## Maire de Malakoff



MA PAROLE A DU POUVOIR

Corinne LARRUE  
Garante de la concertation

[corinne.larrue@garant-cndp.fr](mailto:corinne.larrue@garant-cndp.fr)

---



# LES REPRÉSENTANTS DE LA MAÎTRISE D'OUVRAGE

**Nicole DA COSTA**, Directrice, Secrétaire générale adjointe

**Francis LE GALLOU**, Directeur des finances, des achats et des services

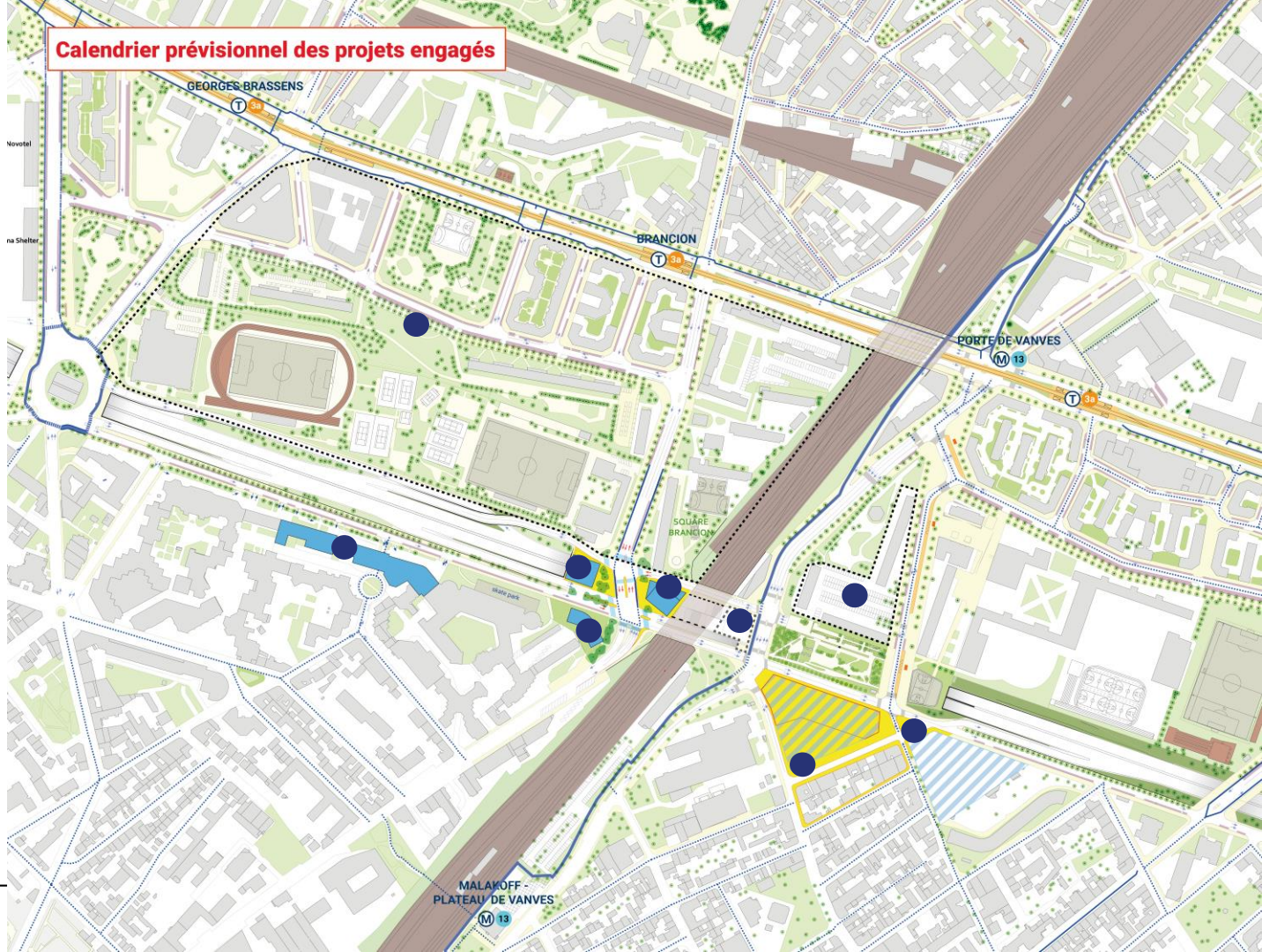
**Erick GLIPPA**, Adjoint au Directeur des finances, des achats et des services

**Philippe BENOIST**, Directeur de projet



# LE PROJET EN BREF









# UN PROJET PORTÉ PAR L'ÉTAT

## LES MINISTÈRES SOCIAUX

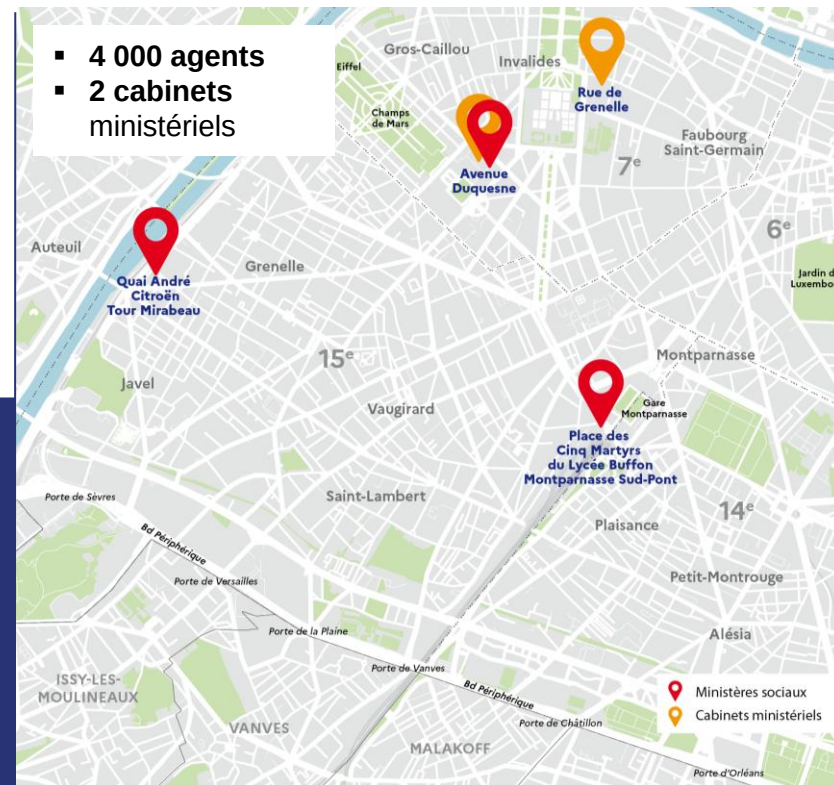
Le secrétariat général des ministères sociaux

Le ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion

Le ministère des solidarités et de la santé

## La politique immobilière de l'État

- Réduire le **nombre d'implantations**
- Privilégier l'**acquisition** à la location
- Améliorer des **ratios d'occupation**
- Viser les **performances** énergétiques et environnementales
- Développer le **confort** des espaces et la qualité de vie de travail
- **Diminuer** la dépense immobilière





# UN PROJET QUI RÉPOND À DES PROBLÉMATIQUES MULTIPLES, TOURNÉ VERS DES QUARTIERS EN TRANSFORMATION ET VERS L'AVENIR

## Un bâtiment pouvant accueillir 1 800 postes de travail

- **Améliorer** la fonctionnalité et l'efficacité du travail collectif
- **Moderniser** les espaces de travail
- **Homogénéiser** les conditions de travail entre les sites
- **Renforcer** la qualité de vie au travail

## Un bâtiment à haute qualité énergétique et environnementale

- **Optimiser** la conception du bâtiment au regard des ambitions de développement durable
- **Réduire** la consommation d'énergie et recourir le plus possible à une énergie primaire renouvelable
- **Éviter** les situations d'inconfort dans le bâtiment en période estivale et caniculaire
- **Limiter** les impacts sur le changement climatique de la construction et de l'exploitation du bâtiment

## Un bâtiment qui s'insère dans le milieu urbain et naturel

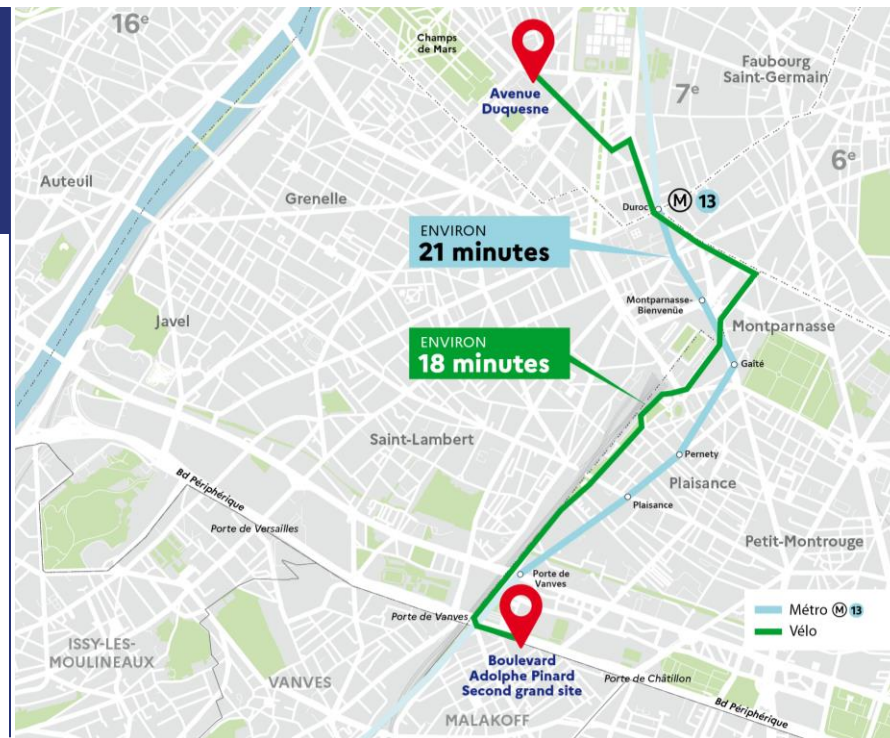
- **Tenir** compte des enjeux urbains de l'entrée de Malakoff
- **Prendre** en compte les besoins de la ville : cession de 40% de la parcelle de l'État
- **Maîtriser** les impacts en phase chantier et en exploitation



# LE CHOIX DU SITE DOMANIAL DE L'INSEE

Octobre 2018 : l'État prend la décision de retenir le terrain domanial de Malakoff, ancien siège de la direction générale de l'Insee

- Réduire l'**éclatement géographique** des sites des ministères sociaux
- Faciliter le **travail en commun** entre les différents services rassemblés
- Privilégier les **déplacements en transports en commun** entre les deux sites
- Supprimer les **coût locatif**





# ARCHITECTURE ET VOLUMÉTRIE

Faciliter la souplesse et la qualité des espaces de travail, tout en s'intégrant dans le tissu urbain malakoffiot et parisien

## Volumétrie

Emprise  
au sol **4 000 m<sup>2</sup>**

SUB\* Tour Insee  
**27 500 m<sup>2</sup>**

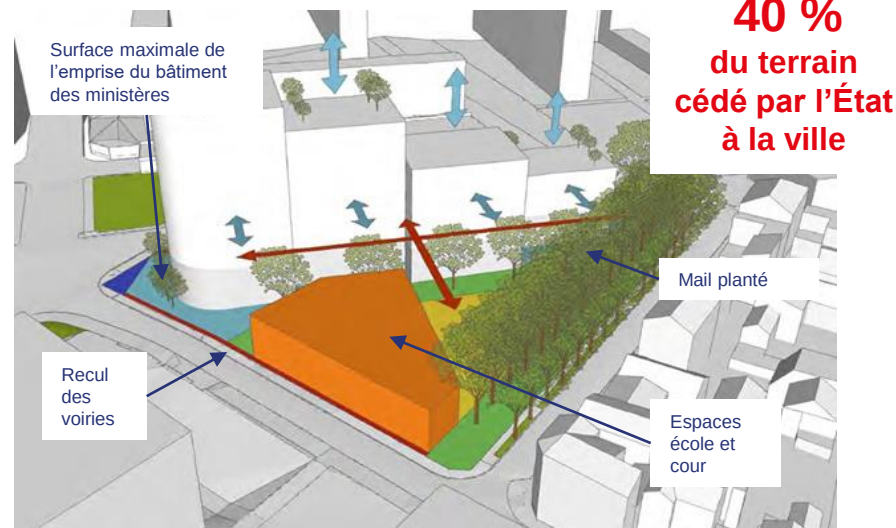
\*SUB : surface utile bruto

Second site de  
l'administration centrale  
Environ

**36 000 m<sup>2</sup>**



Représentation en volume du bâtiment actuel sur le foncier de l'État avant division foncière



Aperçu des possibilités de travail des architectes : jeux de hauteurs, de recul, de végétalisation, de porosité, etc.



# PROGRAMME FONCTIONNEL

## LES REFLEXIONS EN COURS SUR LE PARTAGE DE SERVICES

### ESPACES DE TRAVAIL



BUREAU DU MINISTRE  
ET CABINETS



POSTES DE  
TRAVAIL



SALLES DE  
RÉUNION

### ZONE RECEVANT DU PUBLIC



ACCUEIL ET  
HALL D'ENTRÉE



SERVICE DE  
RESTAURATION



CENTRE DE  
CONFÉRENCES



SALLES DE  
FORMATIONS

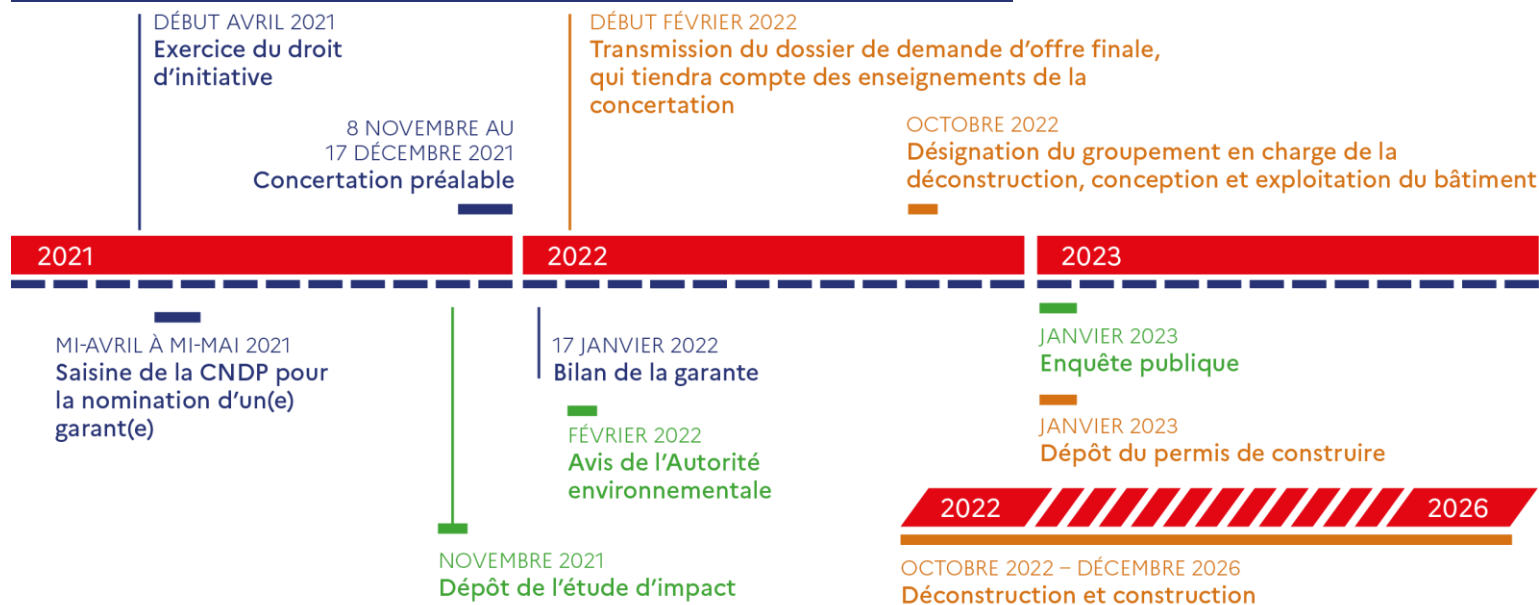
Des réflexions en cours pour  
l'ouverture au public et/ou le  
partage de service de plusieurs  
zones :

- Centre de conférence
- Service de restauration
- Salle de sports



# LE COÛT ET CALENDRIER

**Coût des travaux : environ 160 millions d'euros**







# LA CONCERTATION PRÉALABLE

+ d'infos : [secondsite.ministeresociaux-concertation.fr](https://secondsite.ministeresociaux-concertation.fr)



**Prise en compte de la concertation dans le dossier de demande d'offre finale de l'appel d'offres**





# LA GESTION DES IMPACTS



**EN PHASE CHANTIER**



# LE CALENDRIER DES TRAVAUX

Le chantier sera organisé en **tenant compte des chantiers menés aux alentours**, de la ZAC Porte de Malakoff ou encore du projet de réhabilitation de la Porte de Vanves

NOVEMBRE À DÉCEMBRE 2022

Installation du chantier  
de déconstruction

JANVIER 2024 À MAI 2024

Installation du chantier

JUILLET 2027

Mise en service

2022

2023

2024

2025

2026

2027

OCTOBRE 2022 À MARS 2024

Désamiantage,  
déplombage et  
déconstruction

MARS 2024 À SEPTEMBRE 2026

Construction

NOVEMBRE 2026

Réception du  
site phase test

Signature d'une **charte  
environnementale  
d'organisation de  
chantier** pour limiter  
nuisances et impacts





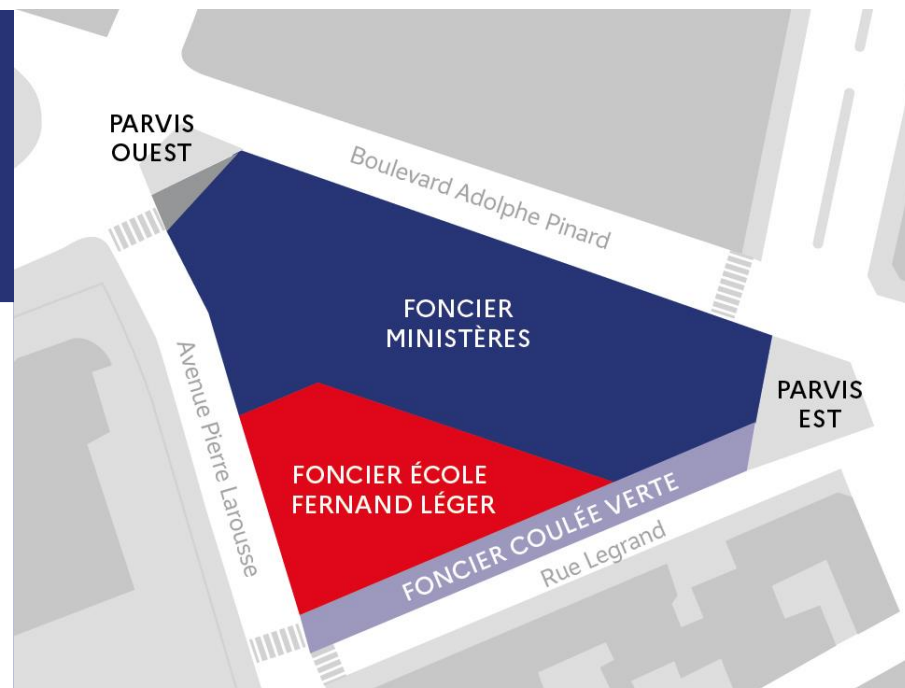
# IMPACTS SUR LE TRAFIC URBAIN

## Prise du trafic environnant dense :

- Circulation en heures de pointe
- Voies piétonnes
- Mobilités douces
- Stationnement aux abords

## Comment ?

- Zone tampon pour la livraison de matériaux
- Conservation des cheminements piétons
- Plan de circulation
- Signalisation routière
- Nettoyage des voiries
- Localisation des entrées et sorties contraintes
- Privilégier le stationnement sur le site



Desserte du chantier et installation de la base vie  
en cours de discussion avec les collectivités



# LIMITATION DES NUISANCES SONORES ET VISUELLES

Prise en compte des populations/activité concernés à proximité : habitants, travailleurs, scolaires, restaurants et commerçants.

## Nuisances sonores :

- Système de surveillance acoustique
- Insonorisation des engins de chantier
- Respect des horaires de chantier et fermeture le soir, les week-ends et jours fériés

## Nuisances visuelles :

- Mise en place de palissade de chantier opaque
- Mise en place de bâche couvrant les travaux
- Insonorisation des engins de chantier
- Limitation de la pollution visuelle nocturne

## Nuisances liées aux poussières :

- Nettoyage régulier des abords
- Limitation des envols de poussières avec l'utilisation de matériaux spécifiques



Exemple immeuble en travaux sous bâche



# LA GESTION DU DÉSAMIANTAGE

Ensemble des **actions à réaliser pour retirer l'amiante dans un bâtiment**. Il est soumis à une **réglementation stricte** et doit faire l'objet de précautions particulières **aujourd'hui maîtrisé au vu des nombreux chantiers déjà réalisés**.

## Première phase du chantier :

- Tri des déchets adapté
- Suivi métrologie amiante avec des mesures environnementales régulières
- Localisation de la base vie en interne

## Attention particulière au respect du Code du Travail, en particulier vis-à-vis des opérations liées au désamiantage :

- Prévenir le travail illégal et le travail détaché, pouvant être rencontrés sur les chantiers du secteur du bâtiment
- Prévenir les risques liés aux phénomènes de sous-traitance en cascade



Exemples de tenues sécurisées utilisées lors du désamiantage

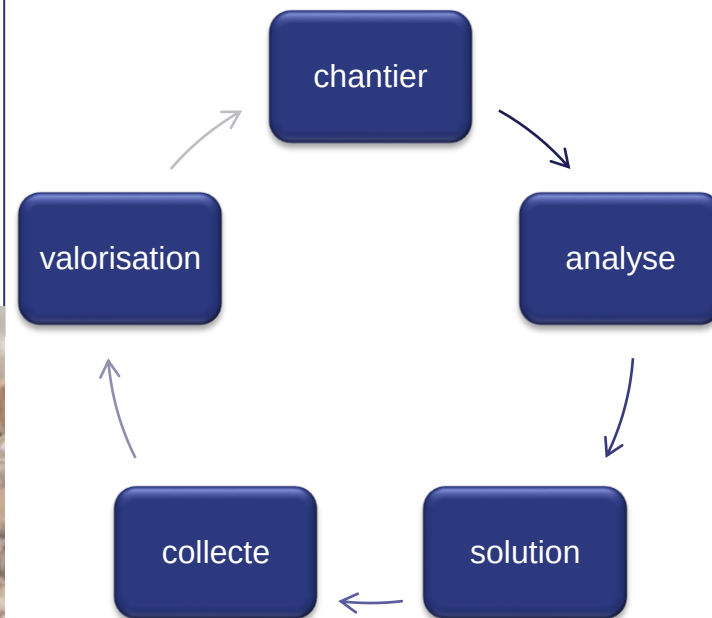


# LA GESTION DES DÉCHETS

**Privilégier les valorisations comme le réemploi et le recyclage à haute valeur ajoutée des déchets du bâtiment, taux de valorisation des matières premières et des déchets attendu : entre 70 % à 90 %**

## Comment ?

- Réalisation d'un diagnostic déchet
- Étude de re valorisation
- Optimisation du tri à la source entre les différents type de déchets
- Plan de gestion des déchets
- Plan de suivi des déchets







# LA COMMUNICATION RENFORCÉE AVEC LES RIVERAINS

**Partage continu des avancées du chantier** : mise en place d'un plan de communication pour accompagner les travaux de déconstruction et de construction

## Quand ?

A chaque étape de l'opération : **avant, pendant** et **à la livraison**

## Comment ?

- **Outils de communication** : plaquette d'information, journal du chantier, lettre d'information, palissade, panneaux de chantier, perspectives et visuels du projet, reportages photos et vidéos, etc.
- **Evènements conviviaux** : première pierre, inauguration, partenariat artistique (type street art)
- **Réunion d'information** : participation aux réunions de quartier, visite de chantier, etc.
- **Outils de dialogue** : boîte au lettre, numéro vert, registre des plaintes, etc.
- **Actions en direction des scolaires** : partenariat avec l'école Fernand Léger, le collège Villon, le lycée Raspail ou encore le gymnase Duclos, orientées sur la découverte des métiers du bâtiment

## D'autres idées ?

**Vos propositions sont les bienvenues.**



Exemple de palissade



# EN PHASE D'EXPLOITATION



# IMPACTS SUR LE TRAFIC ROUTIER

## Les besoins en stationnement



PLACES **150**

2 ROUES MOTORISÉS



PLACES **300**

VÉLOS



PLACES **135**

VOITURES

Un impact très faible de l'activité des ministères sociaux sur la circulation environnante estimée à : 1% du Boulevard Adolphe Pinard et 2% de l'Avenue Pierre Larousse.

**La très grande majorité des agents utilisant les transports en commun**

### BOULEVARD ADOLPHE PINARD PARIS

Flux journalier

**14 650**

véhicules/jour

dont 5 %  
de poids lourds

### BOULEVARD CHARLES DE GAULLE MALAKOFF

Flux journalier

**10 700**

véhicules/jour

dont 2,7 %  
de poids lourds

### RUE JULIA BARTET PARIS

Flux journalier

**16 500**

véhicules/jour

dont 3,5 %  
de poids lourds

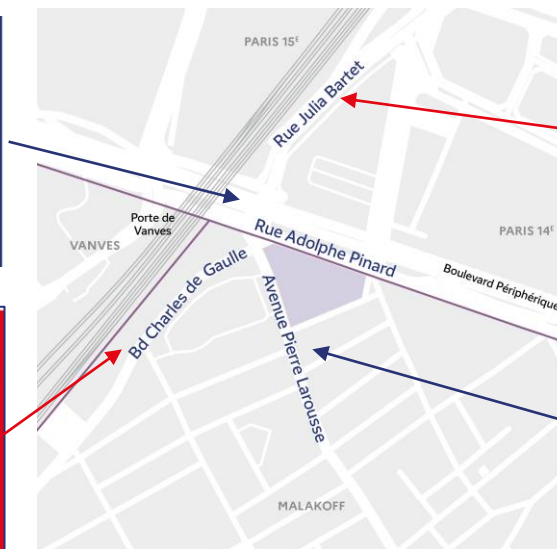
### AVENUE PIERRE LAROUSSE MALAKOFF

Flux journalier

**6 400**

véhicules/jour

dont 4,8 %  
de poids lourds





# IMPACTS SUR LES TRANSPORTS EN COMMUN

## Les besoins en transport

60 % des agents prendront les transports en commun, soit environ 1 080 agents.

À noter : capacité horaire de la ligne 13 d'environ 20 000 passagers par heures. Les agents des ministères représenteraient alors environ 5 % du trafic.



Les accès piétons devront tenir compte des liaisons avec les transports en commun et les accès véhicules seront implantés de sorte à **conserver des flux des piétons, des vélos et des véhicules distincts.**



## DES EFFETS SOCIOECONOMIQUES LOCAUX

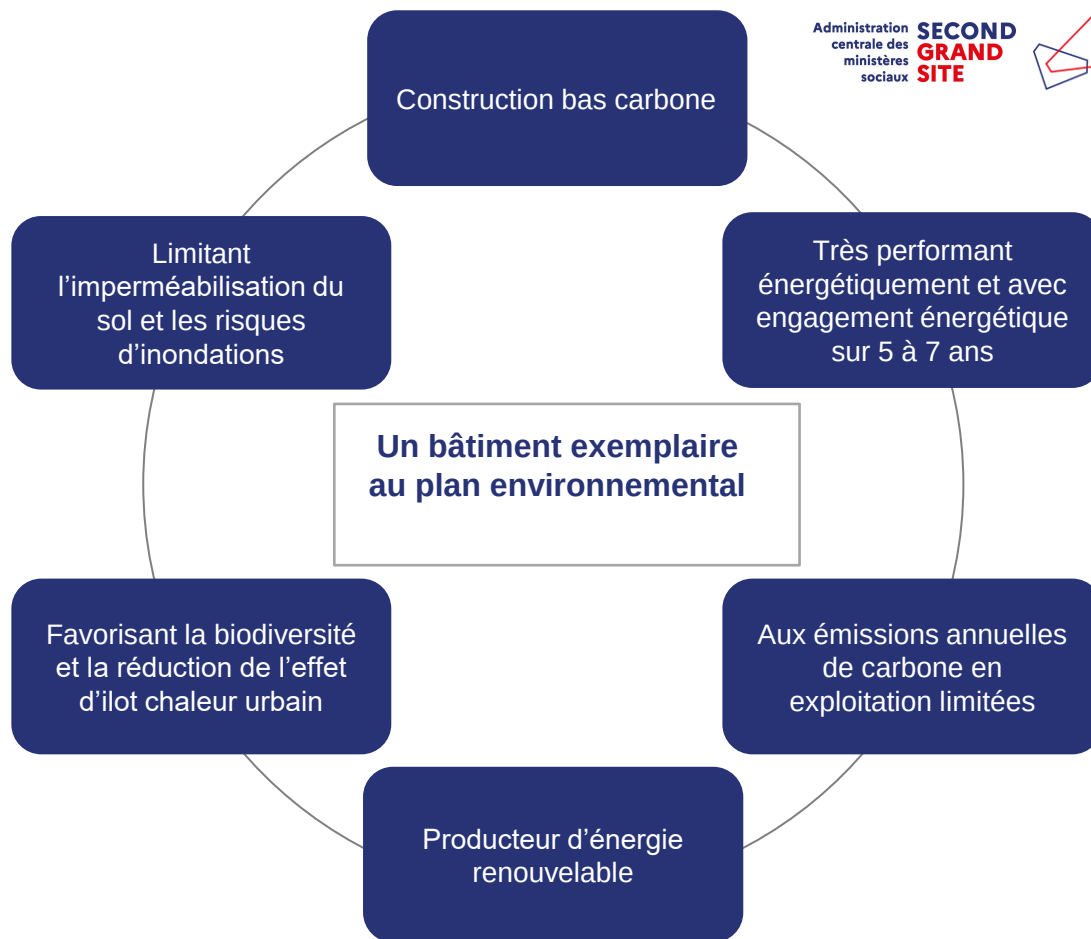
- Contribution des **1 800 agents et visiteurs**, utilisateurs des espaces de conférence et réunion du site, au **dynamisme économique local** : cafés, restaurants, commerces, associations culturelles et sportives, marché
- Cession du terrain à la ville qui permet la **construction de l'équipement scolaire et le développement des circulations douces (mail planté)**
- L'animation des façades en rdc contribue à une **insertion urbaine harmonieuse et dynamique.**



# IMPACT SUR LE CLIMAT

## Réduire les impacts sur l'environnement en construction et en exploitation

- Réduction d'environ -30% du bilan carbone en construction
- Réduction de minimum -40% des consommations énergétiques
- Emissions liées à l'exploitation inférieures à 200 kgeqCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>.50ans
- Producteur d'énergie renouvelable autoconsommée dans le bâtiment
- Avec un coefficient de biotope global de la parcelle supérieur à 0,3
- Avec un abattement des pluies de faible intensité supérieur à 8 mm







## IMPACTS SUR LA FAUNE ET LA FLORE

**Espèces identifiées sur la parcelle** : faucon crécerelle, mésange bleue, rouge-gorge familier et mésange charbonnière ou encore moineau domestique

**Enjeux** : buissons et plantations ornementales favorables à l'alimentation et bâtiments favorables à l'hivernage de cette même espèce.

**Garantir que la diversité des milieux et écosystèmes, des espèces et des espaces de vie soient prise en compte tout au long d'un projet d'urbanisation.**



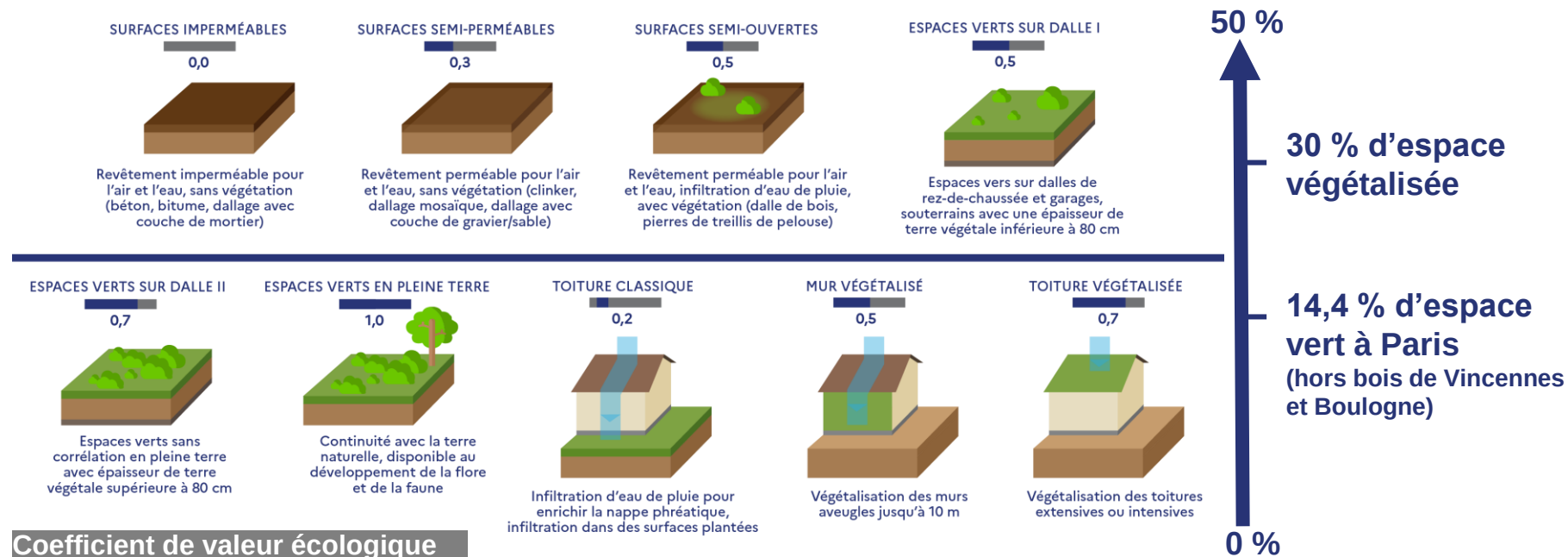




# IMPACTS SUR L'EAU

Privilégier la récupération et la réutilisation des eaux pluviales

Optimiser l'emprise au sol du bâtiment pour permettre de maintenir des espaces de pleine terre et de végétalisation





# TEMPS D'ÉCHANGE AVEC LE PUBLIC





# CONCLUSION



MA PAROLE A DU POUVOIR

Garante de la concertation

Corinne LARRUE

[corinne.larrue@garant-cndp.fr](mailto:corinne.larrue@garant-cndp.fr)

---