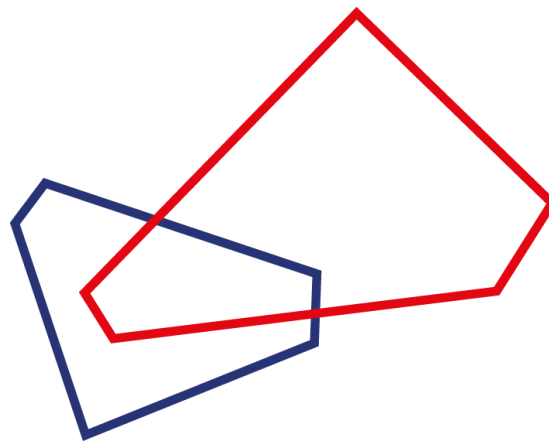




**MINISTÈRES
SOCIAUX**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Administration
centrale des
ministères
sociaux** **SECOND
GRAND
SITE**



**Réunion de présentation du bilan et
des enseignements du maître d'ouvrage**

16 mars 2022



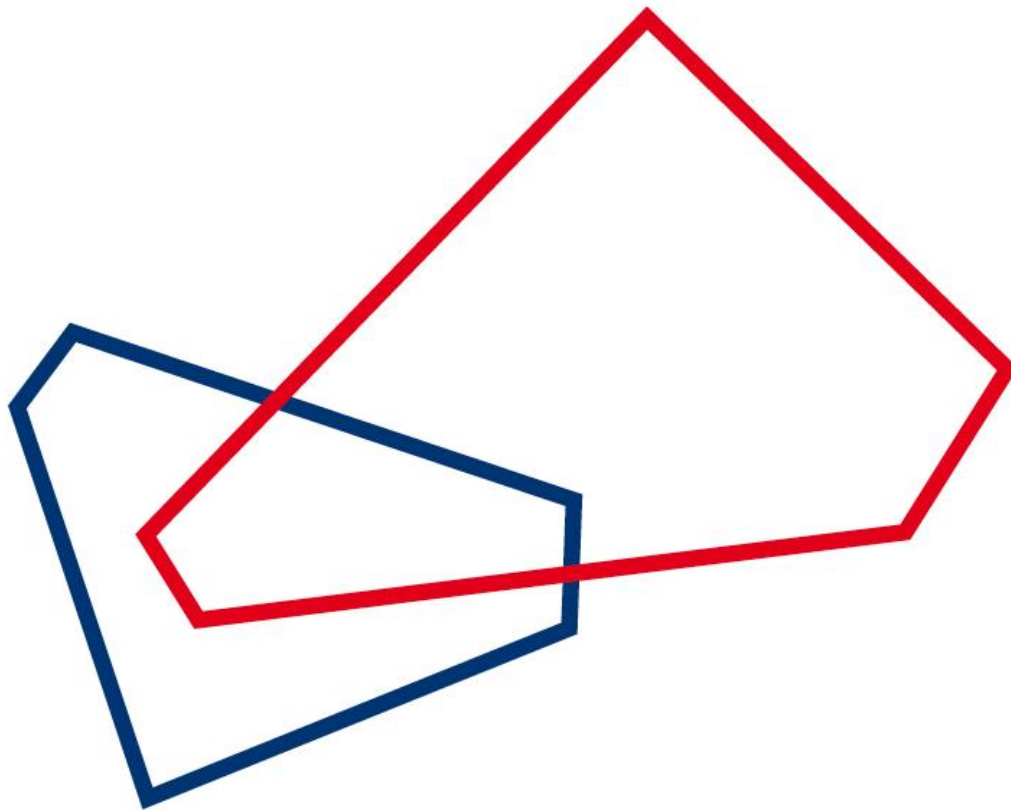
Aurélie PICQUE

modératrice de la réunion



DÉROULÉ DE RÉUNION

- Introduction
- Présentation du bilan et des enseignements
- Échanges avec le public





Sonia FIGUERES

Première maire adjointe de Malakoff



Jacqueline BELHOMME

Maire de Malakoff



Corinne LARRUE

Garante de la concertation



LES REPRÉSENTANTS DE LA MAÎTRISE D'OUVRAGE

Nicole DA COSTA, Directrice, Secrétaire générale adjointe

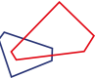
Francis LE GALLOU, Directeur des finances, des achats et des services

Erick GLIPPA, Adjoint au Directeur des finances, des achats et des services

Philippe BENOIST, Directeur de projet



LE DISPOSITIF D'INFORMATION ET DE DIALOGUE



Une concertation pour permettre au public de s'exprimer sur le projet

Après 2 ans de dialogue avec les élus, l'Etat a décidé de se soumettre volontairement à la procédure de déclaration de projet qui ouvre le droit d'initiative exercé par la ville de Malakoff et l'EPT.

Les **objectifs** des ministères sociaux dans la concertation

- **Partager** le projet avec le public
- **Répondre à toutes les interrogations** du public et **recueillir ses observations** sur le projet, à ses objectifs, ses caractéristiques et ses effets

BILAN CHIFFRÉ DU DISPOSITIF D'INFORMATION

1 100 dossiers de concertation

700 diffusés en mairies
et 400 distribués lors des rencontres

150 affiches

Distribuées en mairies et sur le site des MS et autour du site de l'Insee (associations locales, commerçants) et lors des rencontres publiques

23 500 synthèses du dossier de concertation

Boîtées, tractées dans les lieux de vie du territoire et distribuées lors des rencontres

dont 1000 exemplaires distribués sur les 3 sites actuels des Ministères Sociaux

12 expositions itinérantes

En mairies, lors des rencontres, et sur les 3 sites des ministères sociaux

1 site internet

346 visites entre le 8 novembre et le 17 décembre



LES MODALITÉS DE DIALOGUE MISES EN ŒUVRE



10 novembre
TRACTAGE ET URNE
AVENUE DE LA PORTE DE
VANVES

1^{er} décembre
RENCONTRE DE
PROXIMITÉ SUR LE
MARCHÉ

du 8 novembre au 17 décembre 2021

Possibilité de contribuer sur le site internet et dans l'urne sur le site de l'INSEE

15 novembre
RÉUNION
D'OUVERTURE



6 décembre
RÉUNION
THÉMATIQUE

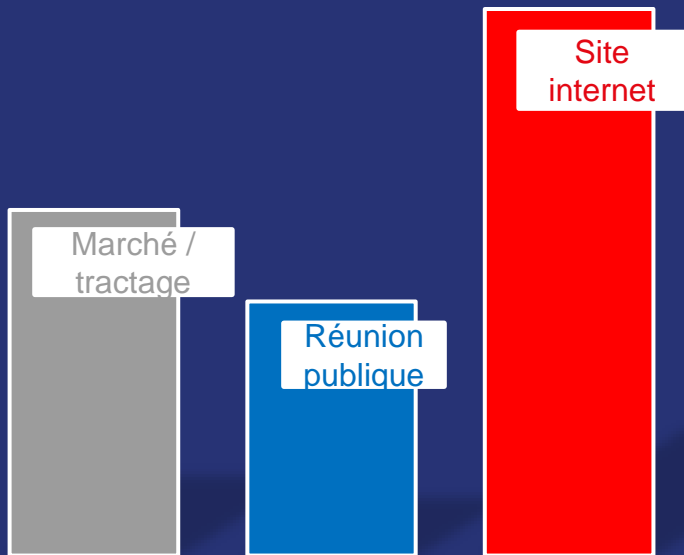
15 décembre
RÉUNION AVEC LES 3
CONSEILS DE QUARTIER



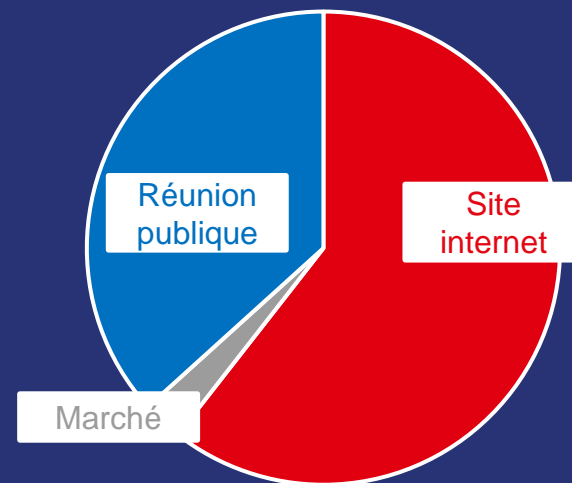


BILAN CHIFFRÉ DU DISPOSITIF DE CONCERTATION

+ DE 400 PARTICIPANTS



+ DE 100 CONTRIBUTIONS
RECUEILLIES

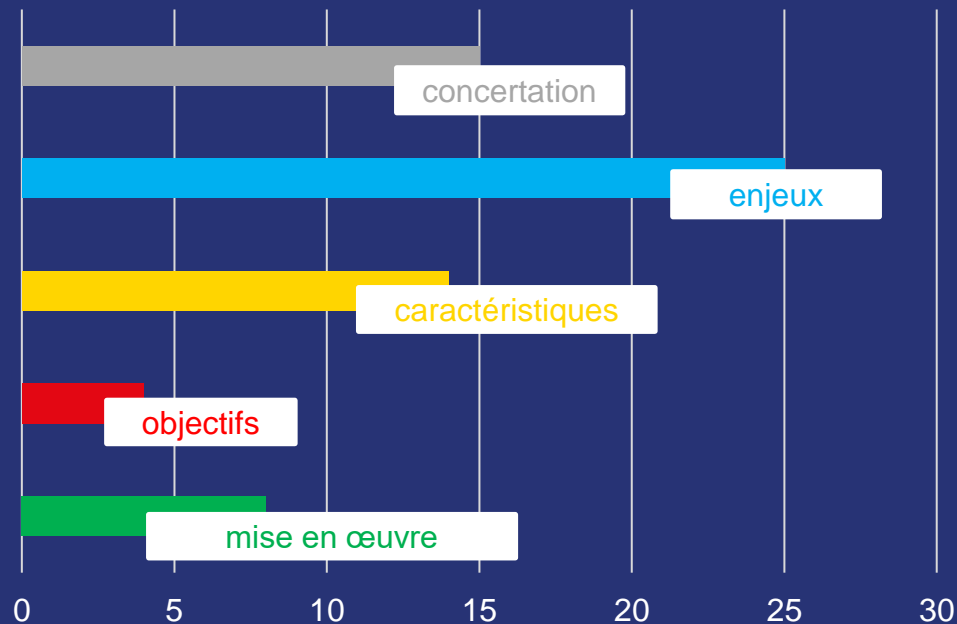




BILAN CHIFFRÉ DU DISPOSITIF DE CONCERTATION

66 contributions
déposées sur le site
internet
par 41 contributeurs
différents

THÉMATIQUES DES CONTRIBUTIONS SUR LE SITE INTERNET





LES SUJETS ABORDÉS ET LES PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS DE LA CONCERTATION



LES THEMES DES CONTRIBUTIONS

L'opportunité et les objectifs du projet des ministères sociaux

La mise en œuvre

- La maîtrise d'ouvrage
- Les procédures réglementaires
- La procédure d'appel d'offres

Les caractéristiques du projet

- L'architecture, la volumétrie et la porosité visuelle
- Le programme fonctionnel

La concertation préalable

- La procédure et les marges de manœuvre
- Le dispositif de dialogue
- Les suites de la concertation

Les enjeux, impacts et effets

- Les enjeux liés à l'insertion urbaine et la reconfiguration de l'entrée de ville
- Les enjeux liés à la déconstruction
- Les effets sur l'environnement humain : transports accès, nuisances sonores et retombées économiques
- Les effets sur l'environnement naturel : le climat, les sols, la faune et la flore
- La maîtrise des impacts durant la phase chantier

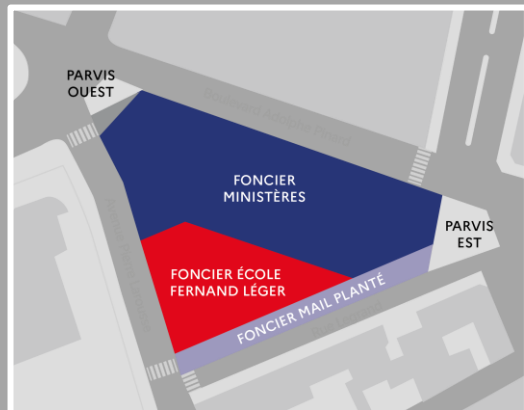


L'OPPORTUNITÉ DU PROJET ET SES OBJECTIFS

Le projet présenté

Les objectifs de la politique immobilière de l'Etat

- Réduire le nombre d'implantations
- Privilégier l'acquisition à la location et diminuer la dépense immobilière
- Viser les performances énergétiques et environnementales
- Développer le confort des espaces et la qualité de vie de travail



La cession par l'État à la ville de 40 % de son terrain suite à un dialogue avec les élus depuis 2018.

Ce que nous avons entendu

- L'accueil favorable d'un ministère à Malakoff
- La satisfaction d'un réaménagement de l'entrée de ville
- La possibilité de relocaliser l'école Fernand Léger pour l'éloigner des nuisances du périphérique



LES CARACTÉRISTIQUES DU PROJET

Le projet présenté

- Faciliter la souplesse et la qualité des espaces de travail, tout en s'intégrant dans le tissu urbain malakoffiot et parisien
- Des réflexions en cours pour l'ouverture au public et/ou le partage de service de plusieurs zones
- Un bâtiment IGH W1
- La recherche d'un équilibre entre le traitement de la porosité visuelle, les volumes et la fonctionnalité des espaces de travail

ESPACES DE TRAVAIL



BUREAU DU MINISTRE
ET CABINETS



POSTES DE
TRAVAIL



SALLES DE
RÉUNION

ZONE RECEVANT DU PUBLIC



ACCUEIL ET
HALL D'ENTRÉE



SERVICE DE
RESTAURATION



CENTRE DE
CONFÉRENCES



SALLES DE
FORMATIONS

Ce que nous avons entendu

- Le souhait de limiter un « effet barre » et de conserver des perspectives sur Paris depuis Malakoff
- Favoriser un gabarit facilitant l'insertion urbaine
- Des attentes en termes de mutualisation des espaces



LES EFFETS SUR L'ENVIRONNEMENT NATUREL

Le projet présenté

S'inscrire dans une démarche environnementale exemplaire

- **Le climat** : réaliser un bâtiment exemplaire au plan environnemental
- **La faune et la flore** : garantir que la diversité des milieux et écosystèmes, des espèces et des espaces de vie (faucon crécerelle, moineau domestique, etc.)
- **L'eau** : privilégier la récupération et la réutilisation des eaux pluviales
- **Les sols** : maintenir des espaces de pleine terre et de végétalisation

Ce que nous avons entendu

- La volonté de réduire les impacts sur la faune et le climat
- Des propositions de travail collaboratif sur la faune (faucon crécerelle)
- La demande d'une plus grande documentation du choix de la déconstruction / reconstruction





LE TRAVAIL MEMORIEL

Le projet présenté

Le traitement mémoriel

- Du bâtiment conçu par Serge Lana et Denis Honegger, en cours de définition avec les ayants droit
- De l'œuvre de « La forêt pétrifiée » de François Hornn : prolongement de l'œuvre dans le futur bâtiment et réemploi des 3 sculptures



Ce que nous avons entendu

Un attachement culturel et patrimonial au bâtiment existant

- Conserver le bâtiment existant
- Faire perdurer l'esprit de « *La forêt pétrifiée* »
- Définir un accompagnement mémoriel



LES IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT URBAIN

En phase chantier

Le projet présenté

Signature d'une charte environnementale d'organisation de chantier visant à

- **Limiter les impacts sur le trafic urbain** : Zone tampon, cheminements piétons, plan de circulation, etc.) ;
- **Réduire les nuisances sonores, visuelles et liées aux poussières** (surveillance acoustique, bâche, nettoyage régulier des abords) ;
- **Phasage des travaux et gestion du désamiantage** (suivi météorologie amiante, localisation interne de la base vie, etc.);
- **Valorisation des déchets entre 70 % à 90**
Communication renforcée avec les riverains



Ce que nous avons entendu

- Réduire les impacts et nuisances pour les riverains notamment en phase chantier



LES IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT URBAIN

En phase exploitation

Le projet présenté

- L'amélioration du trafic automobile en comparaison de la situation avec l'Insee ;
- **Des effets limités sur les transports en commun ;**
- **Une contribution au dynamisme économique local** avec des effets socio-économiques attendus pour les commerçants, restaurants, marché, associations sportives et socio-culturelles, etc.
- **Une insertion paysagère améliorée** grâce aux ruptures d'échelles



Ce que nous avons entendu

- Des inquiétudes quant aux impacts du projet sur la circulation automobile et la saturation des transports en commun notamment aux heures de pointe



LES ENGAGEMENTS DU MAITRE D'OUVRAGE A L'ISSUE DE LA CONCERTATION



LES ENGAGEMENTS DU MAITRE D'OUVRAGE

Poursuivre l'information et le dialogue avec le public

Examiner les effets du projet en matière de déplacements et favoriser le recours aux mobilités douces

- Confirmer le choix de la déconstruction, à documenter par une étude multicritères
- Le projet s'attachera à réduire les impacts environnementaux lors de la déconstruction, de la construction et de l'exploitation

Poursuivre les partis pris de conception

Des modalités sont mises en place afin de poursuivre l'information et le dialogue avec le public.

De premières actions engagées depuis la concertation :

- **Organisation de la réunion publique de bilan**
- **Sollicitation de l'Insee pour la composition du comité de riverains (représentativité statistique de la population)**

- **Le site internet et le formulaire de contact** sont maintenus ; y seront notamment publiés les principaux résultats d'étude et le projet retenu à l'issue de la procédure de marché global de performance.
- **Deux réunions publiques** seront organisées dès 2022 :
 - la présente réunion pour partager le bilan de la concertation et les enseignements tirés par le maître d'ouvrage,
 - une seconde réunion publique pour présenter le projet lauréat.
- **Un comité de riverains** sera créé pour le suivi des prochaines étapes du projet.

Plusieurs partis pris de conception sont confortés et renforcés par la concertation.

- L'attention particulière portée à la **qualité environnementale et énergétique du bâtiment**
- **L'insertion harmonieuse du bâtiment dans l'environnement urbain**, notamment en lien avec la requalification de l'entrée de ville
- Les orientations architecturales et volumétriques visant, notamment, à **limiter l'« effet barre »**, à rester sur une hauteur sensiblement similaire à l'existant et à permettre, autant que possible, la mutualisation de certains services

Les effets du projet en matière de déplacements seront examinés et des solutions mises en place pour favoriser le recours aux mobilités douces.

- En calibrant au mieux le **nombre de places de vélos dans le parking**, pour participer à la réduction de l'impact sur les transports en commun et sur la congestion automobile dans le quartier aux heures de pointe
- Les effets du projet sur la **fréquentation des transports en commun et la fluidité des circulations** entre les transports en commun et l'accès au site seront examinés avec attention.

De premières actions engagées depuis la concertation :

- **Contacts** pris avec la **RATP**
- **Réduction du nombre de stationnements** voiture et 2 roues

Le choix de la déconstruction est confirmé ; il sera documenté par une étude multicritères visant à réduire les impacts environnementaux lors de la déconstruction, de la construction et de l'exploitation

- Cette étude complémentaire sera menée par un bureau d'étude spécialisé au **1^{er} semestre 2022**.
- Ses résultats seront **rendus publics**.

De premières actions engagées depuis la concertation :

- **La commande a été passée au bureau d'étude.**



LE CALENDRIER PREVISIONNEL

8 NOVEMBRE AU
17 DÉCEMBRE 2021
**Concertation
préalable**

17 JANVIER 2022
Bilan de la garante

25 FÉVRIER 2022
**Enseignements
MOA**

ÉTÉ 2022
**Mise en place d'un
comité de riverain**

OCTOBRE 2022
**Sélection du projet retenu
à l'issue de la procédure
de marché global de
performance**

1er SEMESTRE 2023
**Enquête
publique**

2021

2022

2023

14 FÉVRIER 2022
**Transmission du
dossier de demande
d'offre finale**

ÉTÉ 2022
**Publication l'étude complémentaire
concernant le choix de la
déconstruction-reconstruction**

4e TRIMESTRE 2022
**Avis de l'autorité
environnementale**

2022

2026

OCTOBRE 2022 DÉCEMBRE 2026
Déconstruction et construction



TEMPS D'ÉCHANGE AVEC LE PUBLIC



MERCI DE VOTRE PARTICIPATION !

Vous pouvez retrouver le bilan
de la maîtrise d'ouvrage sur le
site internet du projet

+ d'infos :

secondsite.ministeresociaux-concertation.fr

