

Compte-rendu de rencontre de proximité

Concertation préalable relative au projet de second grand site de l'administration centrale des ministères sociaux

Déroulement

Lieu : Marché du centre-ville de Malakoff

Date : mercredi 01 décembre 2021

Horaires : De 8h00 à 12h30

- **Un stand aux couleurs du projet** positionné sur la place du 11 novembre 1918 à proximité des autres stands des commerçants
- **Des outils d'information mis à disposition du public :**
 - 2 panneaux d'information présentant le projet et la concertation
 - Des dossiers de concertation et des dépliants d'information
- **Des outils d'expression :**
 - Des fiches de dépôt d'avis
 - Une urne pour déposer un avis écrit

Durant les 3 heures, les représentants du maître d'ouvrage sont allés à la rencontre du public, en proposant à toute personne intéressée une présentation du projet second grand site ministères sociaux.

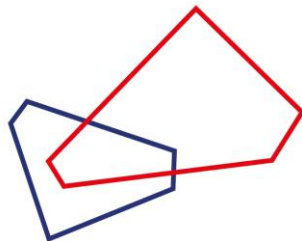
- Près de 100 dépliants d'informations ont été distribués au public dont certains déposés chez des commerçants situés à proximité du marché ;
- Une vingtaine d'échanges approfondis ont permis de recueillir une série d'observations et de questions ;
- 3 fiches d'avis ont été déposées dans l'urne.



Représentants des ministères sociaux, maître d'ouvrage :

- **Philippe BENOIST**, Directeur de Projet
- **Alban GARILLON**, Adjoint au Directeur de projet
- **Marie-Cécile HADENGUE**, Chargée de mission, équipe projet "Nouveau grand site de l'administration centrale", Ministères sociaux

En présence de Corinne LARRUE, Garante de la concertation CNDP



Contenu des échanges

Sur l'opportunité et les objectifs du projet

- Plusieurs participants ont accueilli favorablement le projet ;
- Certains ont salué la finalité publique du projet.

Les éléments indiqués par le maître d'ouvrage

Le projet vise plusieurs grands objectifs :

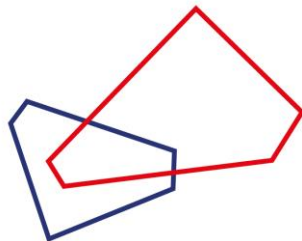
- répondre aux besoins des ministères sociaux, dans le cadre de la politique immobilière de l'Etat, en construisant un bâtiment pouvant accueillir 1 800 postes de travail tout en permettant une grande flexibilité dans les usages ;
- concevoir un bâtiment à haute qualité énergétique et environnementale ;
- s'insérer harmonieusement dans le milieu urbain et naturel.

Sur le bâtiment actuel

- Le public a soulevé à plusieurs reprises la question du départ des employés de l'Insee en 2015 et celui des migrants installés dans la tour en 2019.
- Plusieurs participants ont souligné le caractère inesthétique du bâtiment actuel tandis que d'autres contestent la déconstruction du bâtiment compte tenu des conséquences environnementales qu'ils identifient en termes d'émissions de gaz à effet de serre et de déchets ou pour son aspect patrimonial.

Les éléments indiqués par le maître d'ouvrage

- Le maître d'ouvrage a indiqué que l'association Alteralia était en charge de l'hébergement d'urgence des réfugiés et invité les participants à les contacter pour plus d'informations sur l'hébergement des migrants dans la tour.
- Les représentants du maître d'ouvrage ont indiqué que le choix de déconstruire le bâtiment actuel avait été fait sur la base d'une analyse multi critères intégrant des enjeux sociaux (libérer du foncier pour permettre à la ville d'installer l'école Fernand Léger), économiques (comparaison des coûts), patrimoniaux (architectural mais aussi paysager et urbain), techniques (niveau de complexité), fonctionnels (adaptabilité du bâtiment aux besoins des ministères sociaux), et environnementaux (émission de gaz à effet de serre).
- Les représentants du maître d'ouvrage ont souligné qu'un diagnostic déchets avant déconstruction a été réalisé. Il prend en compte une partie des exigences du futur diagnostic Produits Matériaux Déchets et s'inscrit dans une démarche tournée vers l'économie circulaire et initiée par la loi anti gaspillage et économie circulaire (Agec). L'ambition de ce diagnostic est de privilégier les valorisations comme le réemploi et le recyclage à haute valeur ajoutée des déchets du bâtiment afin de récupérer un maximum de matériaux et matières premières et ainsi limiter l'extraction de nouvelles matières premières. Le taux de valorisation des matières premières et des déchets de chantier (en masse, y compris déconstruction) sera compris entre 70 % à 90 %. Le réemploi sera très largement incité pour atteindre le niveau carbone qui est visé dans le projet.



Sur les futurs aménagements du projet

- Des questions ont été posées sur la hauteur des nouveaux bâtiments ;
- L'ouverture d'espaces verts a été sollicitée par des riverains qui estiment que la ville de Malakoff est trop urbanisée ;
- Le public s'est interrogé sur la future délimitation des espaces, entre le bâtiment des ministères sociaux et l'école Fernand Léger qui sera adossée au bâtiment de l'Etat. De plus, des riverains ont salué la protection des élèves de l'école Fernand Léger contre les nuisances du périphérique grâce à son déplacement ;
- Des précisions ont été demandées sur l'aménagement et l'accès public des parkings ;
- Des participants ont demandé si l'élargissement de la rue Legrand ne risquait pas de générer une augmentation du trafic.

Les réponses apportées par le maître d'ouvrage

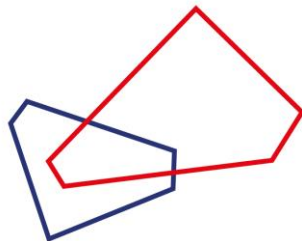
- Les représentants du maître d'ouvrage ont expliqué que la hauteur des nouveaux bâtiments ne dépasserait pas celle du bâtiment de l'Insee.
- Suite aux différentes réunions avec les collectivités, l'État a pris en compte les attentes de la Ville pour redéfinir son projet. Au sud de la parcelle, l'école Fernand Léger ainsi qu'un prolongement de la coulée verte de Malakoff seront construits par la ville sur une partie du terrain cédé par l'Etat (40%).
- Les représentants du maître d'ouvrage ont indiqué que le parking en sous-sol a été dimensionné pour ne répondre qu'aux besoins des agents des ministères et n'est donc pas prévu pour être ouvert au public. Ils ont également souligné que le projet prévoit de réduire le nombre de places de parking automobiles au profit des mobilités douces. L'accès public aux espaces verts au sein des ministères n'est pas prévu pour des raisons de sécurité.
- Les représentants du maître d'ouvrage ont précisé que l'élargissement de la rue Legrand de 8 mètres visait à permettre la création par la ville de Malakoff d'une large voie plantée d'arbres et n'augmentera donc pas le trafic.

Sur la phase chantier

- Des participants ont posé des questions sur la durée de l'ensemble des travaux, le désamiantage et les nuisances qu'ils engendreront.

Les réponses apportées par le maître d'ouvrage

- Les représentants du maître d'ouvrage ont indiqué que le calendrier prévisionnel du chantier prévoyait un démarrage des travaux en octobre 2022. Le processus de désamiantage, de déplombage et de déconstruction durerait jusqu'en mars 2024. La phase de construction serait terminée fin 2026 pour une mise en service envisagée en juillet 2027.
- Le maître d'ouvrage a souligné que des mesures seraient prises pour limiter les nuisances liées au chantier. Les exigences environnementales au stade de la conception du projet seront appliquées en phase chantier. Une charte environnementale d'organisation de chantier sera imposée aux entreprises. Enfin, les ministères sociaux porteront une attention particulière aux opérations de désamiantages et de déplombages du bâtiment existant, qui seront réalisées par des entreprises spécialisées et selon des méthodes éprouvées. Ils ont également précisé que l'ensemble du chantier fera l'objet d'une information et d'une communication renforcée avec les riverains.



Sur les acteurs du projet :

- Les participants se sont interrogés sur la distinction des rôles entre l'Etat et la mairie de Malakoff.

Les réponses apportées par le maître d'ouvrage

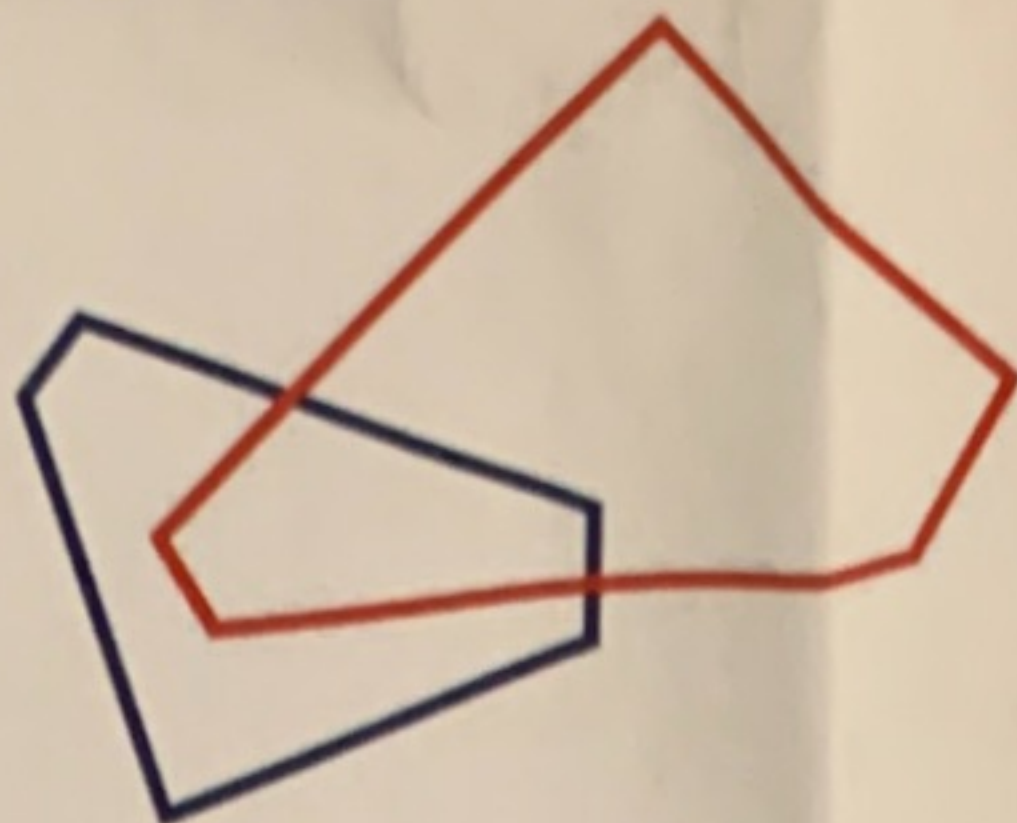
- Les représentants du maître d'ouvrage ont indiqué que le maître d'ouvrage du projet était l'Etat, représenté par les ministères sociaux (le ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion et le ministère des Solidarités et de la Santé) et ont souligné que l'Etat était propriétaire de la parcelle.
- En complément, ils ont précisé que l'Etat avait engagé un dialogue avec les élus locaux à partir de 2018 afin de tenir compte des attentes de la ville de Malakoff dans le cadre du projet qu'elle porte dans le même secteur, la ZAC de la Porte de Malakoff.

Sur la concertation

- Certains participants se sont interrogés sur la nécessité d'une concertation publique et sur la prise en compte de leurs contributions ;
- Un riverain a déploré une démarche jugée « frontale » de l'Etat et l'absence de coordination entre l'Etat et la mairie qui avait initié un projet.

Les réponses apportées par le maître d'ouvrage

- Les représentants du maître d'ouvrage ont ré affirmé l'importance du dialogue entre tous les acteurs concernés par le projet. La concertation préalable permettra notamment de nourrir le dossier de demande d'offre finale de l'appel d'offres qui conduira à désigner le groupement en charge de la réalisation et de l'exploitation du bâtiment.
- Les représentants du maître d'ouvrage ont indiqué qu'un dialogue était mis en place avec les élus depuis 2018, visant à tenir compte des attentes de la ville dans la conception du projet. Ainsi, le projet prévoit de céder 40% de la parcelle à la ville pour lui permettre de construire l'école Fernand Léger et de réaliser un mail planté.
- En complément, des précisions ont été apportées aux participants concernant le dispositif de concertation : dates de la prochaine réunion thématique du 6 décembre 2021 et celle de la réunion avec les trois conseils de quartier le 15 décembre 2021. Le maître d'ouvrage a également rappelé la possibilité de déposer des avis sur le site internet.



**CONCERTATION
PRÉALABLE**

Informez-vous

**DU 8 NOVEMBRE
AU 17 DECEMBRE**

et exprimez-vous !

Donnez votre avis ou posez une question sur le projet

Commune d'habitation* : MALAKOFF

Mails* :

Votre mail sera exclusivement utilisé pour vous informer de la parution éventuelle d'une réponse du maître d'ouvrage à votre question ou à votre contribution sur secondsite.ministeresociaux-concertation.fr

*mentions facultatives

Avertissement confidentialité des données :

☐ J'accepte que ma contribution soit mise en ligne sur le site internet du projet

Sujet(s) : DECONSTRUCTION DE L'INSEE

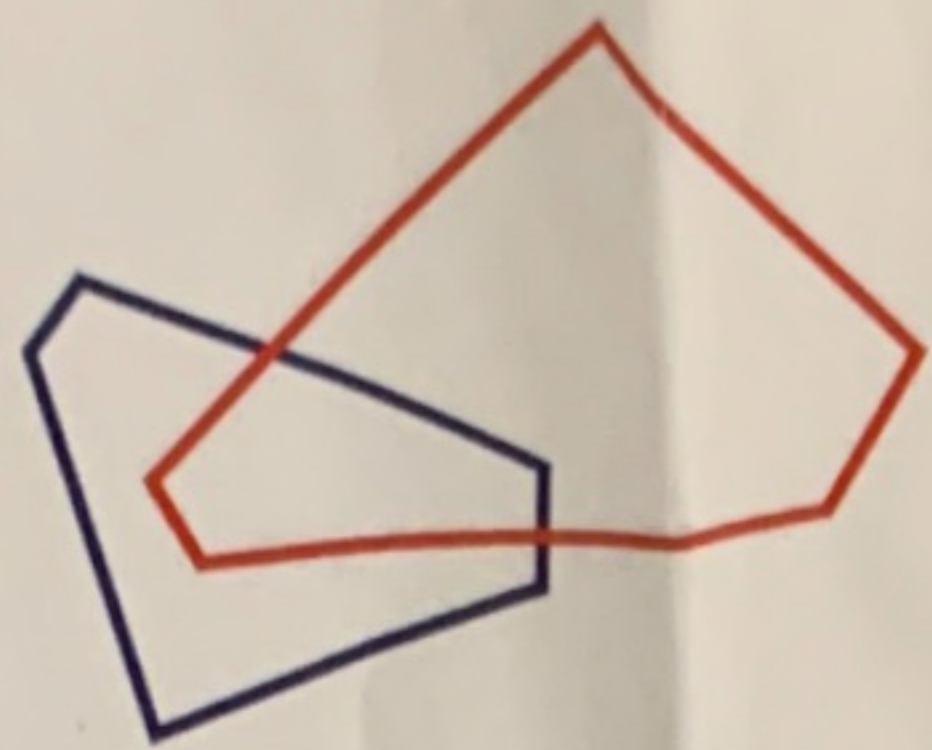
Avis/questions :

JE SUIS FAVORABLE À LA DECONSTRUCTION -
DESAMBIENTATION - RECONSTRUCTION EN
PLUS TOUT ECOLOGIQUEMENT RAISONNABLE

- EST-CE QUE UN TOUR DE BUREAUX
EST TOUJOURS DE NECESSITÉ DANS
CES TEMPS MODERNES ?

- PLUTÔT UNE FORÊT URBAINE
+ UNE ÉCOLE PROGRESSISTE.

- UNE FERME URBAINE EN TOUR OK.



**CONCERTATION
PRÉALABLE**

**DU 8 NOVEMBRE
AU 17 DECEMBRE**

Informez-vous
et exprimez-vous !

Donnez votre avis ou posez une question sur le projet

Commune d'habitation* : Nalalakoff

Mails* : SOU.SOU.turki@yahoo.fr

Votre mail sera exclusivement utilisé pour vous informer de la parution éventuelle d'une réponse du maître d'ouvrage à votre question ou à votre contribution sur secondsite.ministeresociaux-concertation.fr

*mentions facultatives

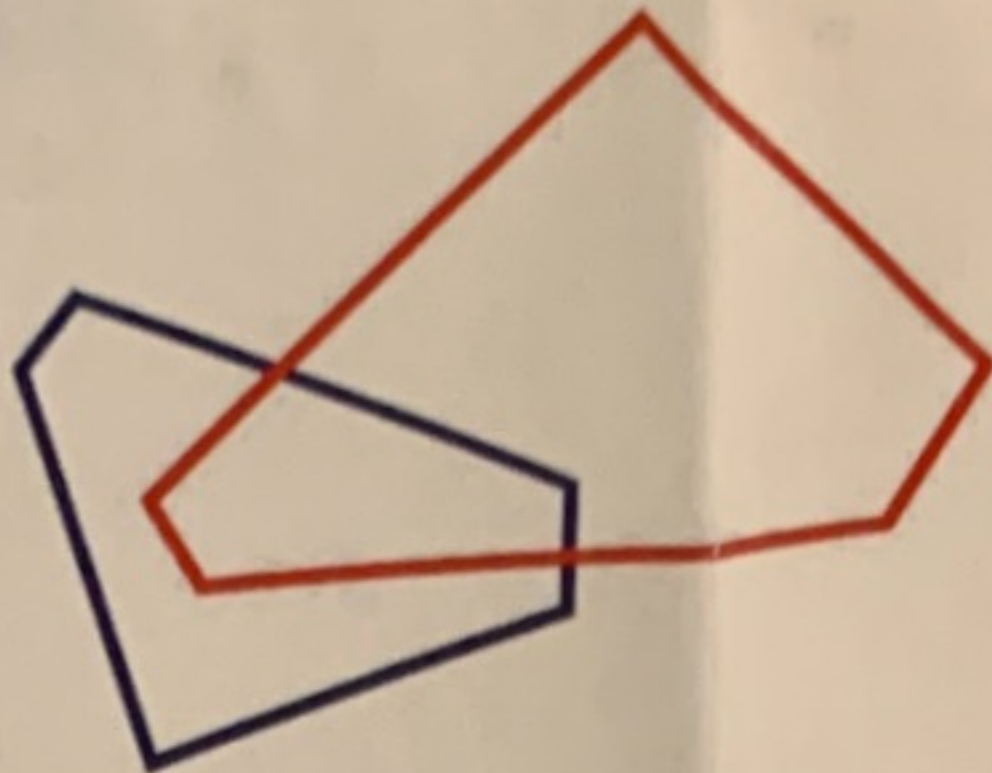
Avertissement confidentialité des données :

☒ J'accepte que ma contribution soit mise en ligne sur le site internet du projet

Sujet(s) : Hébergement d'urgence

Avis/questions :

que sont devenus les familles reléguées ?



**CONCERTATION
PRÉALABLE**

Informez-vous

**DU 8 NOVEMBRE
AU 17 DECEMBRE**

et exprimez-vous !

Donnez votre avis ou posez une question sur le projet

Commune d'habitation* : *Malakoff*

Mails* : *PAIVEH16@gmail.com*

Votre mail sera exclusivement utilisé pour vous informer de la parution éventuelle d'une réponse du maître d'ouvrage à votre question ou à votre contribution sur secondsite.ministeresociaux-concertation.fr

*mentions facultatives

Avertissement confidentialité des données :

☒ J'accepte que ma contribution soit mise en ligne sur le site internet du projet

Sujet(s) : *Démolition, aménagement site INSEE*

Avis/questions :

Considéré comme un immeuble emblématique de Malakoff, il est intéressant de voir (sa) la nouvelle destination de ce nouveau projet.

[Signature]